

公司代码：600680 900930

公司简称：上海普天 沪普天 B

上海普天邮通科技股份有限公司

2014 年年度报告摘要

一 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读同时刊载于上海证券交易所网站等中国证监会指定网站上的年度报告全文。

1.2 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	上海普天	600680	
B股	上海证券交易所	沪普天B	900930	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陆贤薇	严国庆
电话	021-64832699	021-64832699、 021-64360900-2371
传真	021-64832699	021-64832699
电子信箱	zhengquanb@shpte.com	yangq@shpte.com

二 主要财务数据和股东情况

2.1 公司主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	2014年末	2013年末	本期末比上年同 期末增减(%)	2012年末
总资产	3,182,104,789.88	2,727,219,391.49	16.68	2,424,088,518.74
归属于上市公司 股东的净资产	1,371,715,450.74	1,358,456,452.07	0.98	1,343,220,480.92
	2014年	2013年	本期比上年同期 增减(%)	2012年
经营活动产生的	-267,182,788.58	-271,875,294.17		-143,715,382.45

现金流量净额				
营业收入	1,786,920,772.87	1,725,504,795.63	3.56	1,265,917,008.18
归属于上市公司股东的净利润	9,122,981.28	15,573,097.38	-41.42	-79,710,367.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-3,746,888.17	-33,961,280.62		-82,152,001.25
加权平均净资产收益率(%)	0.669	1.153	减少42.06个百分点	-5.728
基本每股收益(元/股)	0.024	0.041	-41.46	-0.209
稀释每股收益(元/股)	0.024	0.041	-41.46	-0.209

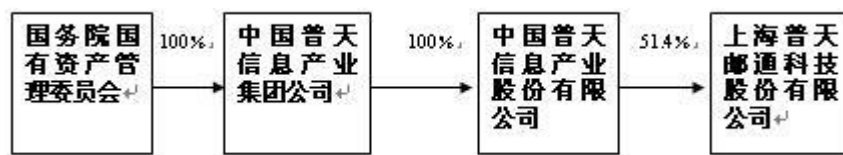
2.2 截止报告期末的股东总数、前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况
表

单位：股

截止报告期末股东总数（户）				36,718		
年度报告披露日前第五个交易日末的股东总数（户）				36,143		
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量	
中国普天信息产业股份有限公司	国有法人	51.42	196,534,417		无	
深圳市万科财务顾问有限公司	境内非国有法人	0.35	1,352,000		未知	
康学振	境内自然人	0.27	1,014,810		未知	
国泰君安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	境内非国有法人	0.21	803,041		未知	
朱小强	境内自然人	0.21	794,597		未知	
GUOTAI JUNAN SECURITIES (HONGKONG) LIMITED	境外法人	0.20	777,282		未知	
招商证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	境内非国有法人	0.20	764,950		未知	
SHENYIN WANGUO NOMINEES (H. K.) LTD.	境外法人	0.19	742,570		未知	

VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	境外法人	0.19	739,700		未知	
胡琳	境内自然人	0.19	722,897		未知	
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述股东之间未知是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。				
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		不适用				

2.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



三 管理层讨论与分析

(一) 董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析

2014年，以“创新、集成、资本”为指导，加快四个业务板块的业务的发展速度和规模，以产品技术和节能服务为双引擎，通过巩固传统业务、加快新兴业务的发展，优化资源配置、加强资本对产业的支持、完善人才体系建设等战略措施，不断构筑企业核心竞争力。按照年初的预算目标完成了年初各项预定目标，全年实现销售收入 17.8692 亿元,利润总额 1354.96 万元。

1、在产业发展方面：

在轨道交通业务方面，以机电工程总承包带动产品拓展初见成效，项目执行将陆续在 2015 年和 2016 年实现。包括上海迪士尼乐园主通道闸机项目、票务查询机项目中及合肥地铁 1 号线一、二期工程 AFC 系统集成等项目，整个产品进入平稳有序的发展。

商业自动化业务方面，商用自动化业务总体上经营情况是稳中有升的。主力产品二代证阅读器销量较为稳定，增长稳定，年内在产品成本方面进行了有效控制，对产品部件进行改进升级，有效地控制了产品营业成本，提升产品利润空间。同时逐步完善产品线，并通过相关的产品认证，积极拓展新业务领域，形成可持续发展核心能力。

能源集成业务方面，制定了具有普天特色的“创新合作商业模式”，充分利用企业优势，整合行业资源、技术资源、市场资源，与各地政府紧密结合。业务重点从以城市区域或行业节能为重点逐步转向“智慧低碳城市的整体规划设计建设及新能源技术集成综合运营服务为主要发展方向，为客户提供“智慧低碳城市整体规划设计、分布式供能系统设计与工程建设、城市道路照明及景观亮化、建筑智能化、城市智慧化能源管理平台建设、节能工程方案设计及工程建设、数据机房节能解决方案及工程建设等、城市智慧低碳建设及节能环保领域形成具有普天特色的可复制的创新商业模式及行业发展战略，2014 年能源公司业务发展延续 2013 年规模，保持稳定发展。

通信安防业务方面，总体收入有所下滑，业务量同比下降，但整体处于仍赢利模式。持续推动业务版块的转型，探索拓展新业务。

2、采取的经营保障措施级取得的成效

公司以创新为驱动力，研判产业发展趋势，进一步加快上海普天产业转型升级的步伐，提升企业发展质量，提高公司核心竞争力，尽快实现公司从制造商向服务和整体解决方案提供商的转变。注重产业升级，坚持可持续发展。公司下属全资子公司上海普天能源[1]科技有限公司“高集成、高科技、高投入”和“专业化、行业化领域纵深发展”的市场定位，以“普天模式”着力市场推广，积极拓展可纵深发展的行业节能领域，充分开发有效的合作渠道，确保大型和重点项目的可持续推进，产业转型升级见成效，产业规模进一步扩大。

坚持技术创新，加快转型升级，公司大力推进自主产品的开发，内部新增新产品开发立项 9 项，新增软件著作权 13 项和专利 3 项；新增国家、上海市部委和徐汇区等政府获批开发立项 5 项，完成项目验收 2 项。产品研发整合了电机节能、余热发电、照明节能技术体系，实现了生物质发电、太阳能发电、太阳能充电桩、三联供分布式供能的市场推广。

注重产品质量，坚持卓越品质。通过第三方监督和复评认证，确保包括质量、环境、职业健康安全和 CMMI 在内的四个管理体系运行正常、有效，并指导上海普天东健公司取得了质量、环境、职业健康安全管理体系子证书。

推进信息化建设。将行政公文管理纳入协同平台，完成 OA 管理模块设计、开发和上线试运行工作；运用协同工作机制，完成协同销售、采购合同管理相关业务模块开发工作；以人事变动业务为切入点，将人力资源管理纳入协同管理平台；建立销售客户和供应商管理流程，将客户管理纳入协同管理平台；配合协同合同管理模块上线，完成 ERP 销售、采购业务流程改造。强化预算和财务管理，规范各项财务审批流程；加强财务信息化，加强生产成本核算，实现数据信息化；加强应收账款考核力度，形成定期对账制度。采购管理方面实现先进先出管理，做到实点数、台账、料账与系统数据的对应。

完善人力资源管理体系。坚持对新聘、任职试用期转正前期的干部考察制度，适时调整充实部门领导班子；根据经营需要和组织结构调整情况，妥善分流安置员工；加强人工成本管理，坚持工资增长的效益导向原则，使年度人工成本运行得以有效控制；加强中青年干部选拔培养，形成带教制度。

(二) 主营业务分析

1 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位:元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	1,786,920,772.87	1,725,504,795.63	3.56
营业成本	1,524,502,237.70	1,517,056,113.24	0.49
销售费用	26,858,866.54	25,109,853.75	6.97
管理费用	161,229,607.58	141,018,360.26	14.33
财务费用	38,744,094.13	32,312,718.36	19.90
经营活动产生的现金流量净额	-267,182,788.58	-271,875,294.17	不适用
投资活动产生的现金流量净额	15,453,094.89	-57,753,088.07	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	316,362,607.53	170,240,192.96	85.83
研发支出	63,929,838.53	46,193,241.82	38.40
利润表相关项目变动(变动比例 30% 以上)			

投资收益	3,090,512.42	12,906,992.09	-76.06
营业外收入	14,771,645.55	43,158,247.88	-65.77
营业外支出	900,111.70	72,458.63	1142.24
所得税	3,729,298.24	6,002,659.71	-37.87
现金流量表相关项目变动(变动比例30%以上)			
收到其他与经营活动有关的现金	77,970,472.54	24,968,248.41	212.28
支付的各项税费	20,137,984.85	10,330,238.03	94.94
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	569,269.91	2,634,997.80	-78.40
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金	32,337,939.21	55,662,236.77	-41.90
取得借款收到的现金	1,106,853,267.74	746,238,000.00	48.32
偿还债务支付的现金	734,194,250.00	545,000,000.00	34.71
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	56,296,410.21	32,800,187.69	71.63

2 收入

分行业	本期金额	本期占总收入比例(%)	上年同期金额	上年同期占总收入比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
能源配套产品收入	365,077,122.56	21.55	334,943,065.50	20.03	9.00
能源集成工程项目	365,470,023.11	21.58	323,164,559.70	19.32	13.09
通信电子设备收入	766,560,763.41	45.26	716,751,142.46	42.86	6.95
非电子产品贸易	196,655,276.15	11.61	297,472,052.32	17.79	-33.89
合计	1,693,763,185.23	100.00	1,672,330,819.98	100.00	1.28

(1) 主要销售客户的情况

前五名销售客户金额合计	占销售金额比重(%)
718,569,601.52	40.21

(2) 其他

投资收益较上年同期减少 76.06%，主要是由于上年转让参股公司的股权所致；

营业外收入较上年同期减少 65.77%，主要是由于上年含取得非同一控制下合并收入；

营业外支出较上年同期增长 1142.24%，主要是由于报告期内处理闲置固定资产所致；

所得税较上年同期减少 37.87%，主要是由于报告期利润总额减少所致；

收到其他与经营活动有关的现金较上年增加 212.28%，主要是由于报告期内收到的往来款增加所致；

支付的各项税费较上年同期增加 94.94%，主要是由于报告期内缴纳去年年末所得税所致；

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额较上年减少 78.40%，主要是由于报

告期内处置闲置固定资产所致；

购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金较上年减少 41.90%，主要是由于报告期内 A1 地块投入减少所致；

取得借款收到的现金较上年增加 48.32%，主要是由于报告期内能源工程项目投入，借款增加所致；

偿还债务支付的现金较上年增加 34.71%，主要是由于报告期内借款数额增加导致还款金额同时上升所致；

分配股利、利润或偿付利息支付的现金较上年增加 71.63%，主要是由于报告期内借款总额增加所致。

3 成本

(1) 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
能源配套产品收入		311,867,315.38	21.02	297,579,376.10	19.95	4.80	
能源集成工程项目		328,368,972.98	22.13	285,359,459.85	19.13	15.07	
通信电子设备收入		658,935,505.87	44.42	619,177,458.62	41.50	6.42	
非电子产品贸易		184,323,624.46	12.43	289,719,905.65	19.42	-36.38	
合计		1,483,495,418.69	100.00	1,491,836,200.22	100.00	-0.56	

(2) 主要供应商情况

前五名供应商金额合计	占销售金额比重 (%)
553,092,019.31	30.29

4 费用

本报告期内公司销售费用、管理费用、财务费用等财务数据与上年同期相比变动幅度均未超过 30%；企业所得税比上年同期减少 227 万元。

5 研发支出

(1) 研发支出情况表

单位：元

本期费用化研发支出	63,929,838.53
本期资本化研发支出	
研发支出合计	63,929,838.53
研发支出总额占净资产比例（%）	4.56
研发支出总额占营业收入比例（%）	3.58

(2) 情况说明

2014 年，公司在轨道交通核心技术、新能源应用、商业自动化和安防网络系统等领域持续投入，在新产品发展上以"创新"为驱动力，推进系统与产品的创新与集成能力，提升产业发展实力。

6 现金流

2014 年经营活动现金净流量为-26,718.28 万元，

投资活动的净流量为 1,545.31 万元，

筹资活动净流量为 31,636.26 万元，

汇率变动影响为 36.81 万元，

总的现金流为 6,500.10 万元。

货币资金呈上升趋势，主要是由于开具银行承兑汇票的保证金增加所致。其中筹资活动产生的净流量与去年同期相比变化较大，主要是由于报告期内借款总额增加所致。

7 其他

(1) 公司利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

2014 年度公司综合毛利率 14.69%左右，上年同期综合毛利率 12.08%，同比增加 2.61 个百分点。

2014 年度公司三大期间费用合计 2.27 亿元，上年三大费用合计 1.98 亿元，与上年同期相比增加 2900 万元。主要是由于报告期内合并增加子公司山崎电路板有限公司，增加期间费用 934 万元；同时今年研发投入较同期增加 1828 万元；财务费用较去年增加 634 万元。其他变动费用都得到有效控制，相对去年都有所下降。

行业、产品或地区经营情况分析

1、主营业务分行业、分产品情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
能源配套	365,077,122.56	311,867,315.38	14.57	9.00	4.80	增加 3.42 百分点

产品收入						
能源集成 工程项目	365,470,023.11	328,368,972.98	10.15	13.09	15.07	减低 1.55 百分点
通信电子 设备收入	766,560,763.41	658,935,505.87	14.04	6.95	6.42	增加 0.43 百分点
非电子产 品贸易	196,655,276.15	184,323,624.46	6.27	-33.89	-36.38	增加 3.66 百分点
合计	1,693,763,185.23	1,483,495,418.69	12.41	1.28	-0.56	增加 1.62 百分点

2、主营业务分地区情况

单位：元 币种：人民币

地区	营业收入	营业收入比上年增减（%）
东北地区	15,306,708.27	91.45
华北地区	320,361,478.01	82.58
华东地区	1,245,321,763.49	-10.60
华南地区	68,370,990.89	78.41
华中地区	10,130,413.21	-2.49
西北地区	4,374,188.75	158.48
西南地区	10,296,553.43	-67.64
国外地区	19,601,089.18	47.26
合计	1,693,763,185.23	1.28

资产、负债情况分析

1 资产负债情况分析表

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末 数占总资 产的比例 （%）	上期期末数	上期期末 数占总资 产的比例 （%）	本期期末 金额较上 期期末变 动比例 （%）	情况说 明
应收票据	30,870,570.00	0.97	152,147,169.28	5.58	-79.71	
预付账款	205,844,735.98	6.47	159,658,415.57	5.85	28.93	
其他应收款	33,507,716.48	1.05	21,211,986.52	0.78	57.97	
长期应收款	463,187,250.29	14.56	300,268,180.02	11.01	54.26	
投资性房地 产	174,536,184.99	5.48	82,049,615.86	3.01	112.72	
在建工程	3,247,465.27	0.10	76,776,616.75	2.82	-95.77	
短期借款	792,596,746.00	24.91	611,238,000.00	22.41	29.67	
应付票据	184,612,015.99	5.80	61,025,965.22	2.24	202.51	
预收账款	33,817,275.70	1.06	67,370,888.65	2.47	-49.80	

其他应付款	71,152,788.83	2.24	37,573,384.44	1.38	89.37	
长期借款	291,300,271.74	9.15	100,000,000.00	3.67	191.30	
长期应付款	23,345,033.34	0.73	70,011,700.00	2.57	-66.66	

2 其他情况说明

应收票据：减少是由于年初票据的到期兑现；

预付账款：增加是由于在报告期内能源项目投入所致；

其他应收款：增加是由于保证金的增加

长期应收款：增加是由于在报告期内能源工程项目收入增加所致；

投资性房地产：增加是由于 A1 地块完工转入投资性房地产

在建工程：减少是由于 A1 地块完工转入投资性房地产

短期借款：增加是由于在报告期内能源项目投入、贷款增加所致；

应付票据：增加是由于在报告期内支付给客户的应付票据较同期增加所致；

预收账款：减少是由于报告期内年初预收款开票结算；

其他应付款：增加是由于在报告期收到往来款；

长期借款：增加是由于在报告期内能源工程项目投入所致；

长期应付款：减少是由于在报告期内支付项目融资租赁费用。

(三) 核心竞争力分析

公司管理规范,产品和品牌在行业内具有一定的知名度和影响力；公司在行业电子机具领域具有完整的产品研发能力和主要关键零部件的完备制造能力并拥有完整的国内销售渠道。

能源集成业务方面，公司已经建立了完整的合同能源管理业务体系，拥有自主开发的能效管理信息系统（EMIS），针对不同客户，能够提供能耗调研、能耗审计、节能诊断、节能改造、能源管理、评估优化的能源集成运营整体解决方案。公司是深圳电动汽车加电站网络的充电桩主要供应商之一，在电动汽车充电设备研发及制造领域拥有完整的解决方案。

(四) 董事会关于公司未来发展的讨论与分析

1. 行业竞争格局和发展趋势

抓住“新四化”和“新常态”下的“新机遇”，坚持创新驱动，推进科技创新和模式创新；深化大客户战略合作，强化资源共享与市场协同，以大项目和总包集成带动支持产业发展，不断提高主导产业核心竞争力。

2. 公司发展战略

坚持创新集成资本原则，以提高经营质量和效益为中心，抓住经济新常态下的新机遇，进一步夯实产业转型根基，提升主导产业核心竞争力，加快资源集聚；推进体制机制改革，激发企业活力，提高经营效率；推进精细化管理和信息化建设，加强各板块对标分析，降本增效，防控风险，推动上海普天新常态下的健康发展。

3. 经营计划

(1) 坚持创新驱动，提升主导产业核心竞争力

抓住“新四化”和“新常态”下的“新机遇”，坚持创新驱动，推进科技创新和模式创新；深化大客户战略合作，强化资源共享与市场协同，以大项目和总包集成带动支持产业发展，不断提高主导产业核心竞争力。

轨道交通业务。提升系统集成总包能力和项目整体实施能力，高质量低成本实施好迪士尼、地铁 AFC 和机电总包项目；继续突破重点城市机电市场，取得轨道交通 AFC 市场龙头地位；积极开拓民用商用机市场，拓展办公楼宇、生产厂区、汽车客运站、高档住宅小区等民用市场，多取得“短、平、快”的项目；实现系统软件开发的自主化，建设示范项目并推广；创新合作模式，优势互补，开拓市场。

商业自动化业务。稳定二代证阅读器的生产经营，维护好大客户市场，强化产品差异性，重点落实与战略伙伴的开发合作工作；积极开拓新产品和新业务。

能源集成业务。围绕分布式能源、工业节能、建筑节能与智能化以及能源规划设计的能源产业发展战略规划，推进市场合作与开发，增强核心竞争力，进一步扩大产业规模。要适时整合完备 EMC 核心技术，加强资源集聚，推进融资模式创新，打造绿色节能产业核心竞争力。

通信安防业务。巩固传统通信市场，拓展安防业务，优化安防团队，探索可行的智慧城市项目，力争实现突破。

（2）深化体制机制改革，激发企业活力

结合公司实际，综合运用多种激励方式，推进子公司股权多元化和中长期激励，调动干部员工干事创业积极性。

（3）加强子公司“三会”管理，明晰母子公司权责划分

按照责权利相统一原则，根据各子公司经营情况和条件，进一步明确权责划分和管理流程。要加强对子公司的“三会”管理和过程管控，制订和修改“三会”流程，依法行使出资人权益。

（4）加强精细化管理和信息化建设，提升经营质量

推行项目全过程管理；2.加强预算执行和过程控制；3.加强资金资产管理；4.加强成本费用管理和考核；5.强化技术质量管理；6.加强投资管理；7.提升风险管控能力；8.推进信息化建设

（5）完善人力资源体系

继续完善薪酬体系，加强对标管理和分类考核，继续研究出台相关工种岗位的考核激励办法，开发建立绩效考核管理信息化模块。加强培训管理，推进中青年骨干人员的培养工作，深入推进在线学习平台建设和使用工作。

（6）加强党工团建设和企业文化工作

进一步深化“创新型、学习型、服务型”党组织建设，加强基层党建。加强反腐倡廉工作，认真落实“两个责任”和“一岗双责”。进一步发挥工会、共青团联系职工群众的桥梁纽带作用，深化经济技术创新工程，激发职工创造活力，推动企业劳模及先进创新工作室的发展及工作实施，持续开展岗位练兵、技能竞赛、QC 小组活动和合理化建议等活动，为企业经营作出贡献。

4. 可能面对的风险

1.产业转型过程中子公司和事业部的体制机制改革需进一步加大力度，薪酬和考核激励等制度有待改进。

2.资金紧张，财务成本上升，对新业务拓展形成一定的压力。

四 涉及财务报告的相关事项

4.1 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计发生变化的，公司应当说明情况、原因及其影响。

（一）重要会计政策变更

根据《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》将无控制和重大影响权益性投资列示为可供出售金融资产，并追溯调整了期初数。

根据《企业会计准则第 9 号——职工薪酬》将预计负债中的辞退福利，列示为长期应付职工薪酬。将预计在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为流动负债，将预计在资产负债表日起一年以上需支付的辞退福利，列示为长期负债，并追溯调整了期初数。

上述变更经本公司第七届董事会第 22 次会议于 2014 年 10 月 27 日批准。

（二）执行新会计准则对合并财务报表的影响

1 长期股权投资准则变动对于合并财务报告影响

单位：元 币种：人民币

项目	2013 年 12 月 31 日 (调整前)	调整金额	2013 年 12 月 31 日 (调整后)
可供出售金融资产	-	42,246,132.99	42,246,132.99
长期股权投资	698,053,460.69	-42,246,132.99	655,807,327.70

长期股权投资准则变动对于合并财务报告影响（一）的说明

本会计政策变更，减少公司 2013 年末长期股权投资 42,246,132.99 元，增加可供出售金融资产 42,246,132.99 元。本会计政策变更对公司 2013 年度及 2014 年度净利润、现金流量无重大影响。

2 职工薪酬准则变动的影响

单位：元 币种：人民币

项目	2013 年 12 月 31 日 (调整前)	调整金额	2013 年 12 月 31 日 (调整后)
应付职工薪酬	7,611,221.74	376,025.73	7,987,247.47
长期应付职工薪酬	0.00	140,883.17	140,883.17
预计负债	516,908.90	-516,908.90	0.00

职工薪酬准则变动影响的说明

根据《企业会计准则第 9 号——职工薪酬》将预计负债中的辞退福利 516,908.90 元，其中预计在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利 376,025.73 元，列示为应付职工薪酬，预计在资产负债表日起一年以上需支付的辞退福利 140,883.17 元，列示为长期应付职工薪酬，本会计政策变更对公司 2013 年度及 2014 年度净利润、现金流量无重大影响。

上海普天邮通科技股份有限公司

2015 年 3 月 20 日